



TESMA PARTNERS

VOTRE PARTENAIRE DE CROISSANCE

FORMATION - RECRUTEMENT - CONSEIL - ACCOMPAGNEMENT

CATALOGUE DE FORMATION

Téléphone: 33 843 96 06 - 77 166 96 96

www.tesmapartners.com - contact@tesmapartners.com

NOS SOLUTIONS

FORMATION



3 OFFRES ADAPTÉES À VOTRE BESOIN



Intra entreprise - formations proposées au catalogue

Des programmes de formation catalogue mis en oeuvre et organisés dans vos locaux ou à proximité



Formation sur- mesure

Design de formation et parcours de formation pour proposer **la bonne modalité au bon endroit et ainsi répondre à votre objectif**

- Présentiel
- Blended Learning (présentiel et à distance)
- 100% digital



Grands projets

Pour vos projets de formation **d'envergure**, nous mettons en place un dispositif d'exception et nous mobilisons une équipe de consultants dédiés, réactifs et multi-expertises



NOS SOLUTIONS

FORMATION



4

ÉTAPES CLÉS DE VOTRE PROJET SUR-MESURE

Ingénierie pédagogique

Adapter - Concevoir

- Développement du contenu de formation et des moyens pédagogiques
- Validation des séquences et innovation game
- Validation interactive des livrables

Évaluation et recommandations

Synthèse et bilan

Bilan avec l'ensemble de l'équipe projet : synthèse et préconisations

1

Cadrage et immersion

Identifier et valider

- Échanges d'information Acculturation et compréhension des besoins
- Appropriation de l'environnement et du contexte
- Recueil des spécificités métiers Immersion et interview

2

Déploiement du dispositif

Réaliser - Déployer

- Déploiement d'un pilote et ajustement si nécessaire
- Déploiement de l'ensemble du dispositif

3

4



COMPTABILITÉ, FISCALITÉ ET GESTION FINANCIÈRE : LES TECHNIQUES DU CONTRÔLE DE GESTION

LES OBJECTIFS

- Calculer les coûts de revient des produits
- Mettre sous contrôle les activités de votre entreprise
- Mettre en place ou optimiser un budget ou une procédure budgétaire
- Mettre en place des tableaux de bord efficaces et un reporting adapté à votre entreprise

PUBLIC

- Responsable d'un centre de profit, ingénieurs commercial, responsable d'unités de production, responsable comptable, contrôleur de gestion, gestionnaire d'entreprise, toute personne concernée par le contrôle de gestion

LES PLUS

- Une approche pratique des différentes modalités et opportunités de gestion de la trésorerie, se focalisant sur le "quotidien" du trésorier
- Une formation alliant les aspects techniques et stratégiques de la trésorerie
- Support et ressources pédagogiques, documents administratifs, questionnaire de satisfaction à chaud et à froid .L'évaluation des acquis de la formation et réponses à vos questions post-formation

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Questionnaire adressé aux participants 7 jours avant la formation pour connaître leurs attentes
- Méthodes pédagogiques : apports théoriques et pratiques (cas concrets, exemples d'application)
- Mise à disposition d'un Support pédagogique
- Consultants sélectionnés pour leurs compétences pédagogiques, expertise métier et expériences professionnelles

PROGRAMME

➤ INTRODUCTION AU CONTRÔLE DE GESTION

- Qu'est-ce que le contrôle de gestion ?
- Évolution de la conception du contrôle de gestion
- Problématiques fondamentales du contrôle de gestion

➤ ANALYSE DES COÛTS

- L'analyse des coûts et de la rentabilité de l'entreprise : Le "contrôle de gestion" opérationnel :
- Évolution des besoins en informations de gestion des chefs d'entreprise
- Le Système d'information analytique et la logique économique
- Le système d'information comptable et la logique financière et fiscale
- Préalables à la conception d'un système analytique et repères terminologiques
- Fondements organisationnels du système d'information analytique
- Système de saisie des informations
- Les coûts partiels : des coûts variables aux coûts spécifiques
- La méthode des coûts complets : des centres d'analyse à l'ABC
- La méthode des centres d'analyse : principes et mise en œuvre
- La méthode ABC (Activity Based Costing ou Coûts à Base d'Activités)
- Le contrôle de gestion opérationnel : analyse des coûts et prise de décision
- Les facteurs déterminants dans l'analyse des coûts (volume de production, quantité, productivité)
- Coûts décisionnels (coût cible, coût marginal, coût de possession)

➤ BUDGETS ET PROCÉDURE BUDGÉTAIRE

- Présentation de la méthode budgétaire :
- Objectifs de la méthode budgétaire
- Liens plan / budgets
- Étapes de la budgétisation (procédure budgétaire)
- Conditions d'efficacité de la démarche budgétaire

SUIVI & ÉVALUATION

- Feuille d'émargement et attestation de fin de formation
- Évaluation à chaud et à froid

- Coûts standards :
- Principe de la méthode
- Établissement des coûts standards de matières et de main-d'œuvre
- Coûts standards des unités d'œuvre
- Élaboration des budgets d'exploitation :
- Les budgets d'exploitation : formes et contenus
- Les budgets de la fonction commerciale
- Les budgets des stocks de produits finis et d'en-cours
- Les budgets de la fonction production
- Les budgets de la fonction approvisionnement
- Les budgets de la fonction administrative
- Synthèse des budgets d'exploitation, le compte de résultat prévisionnel
- Prévisions de trésorerie et bilan prévisionnel :
- Budgets liés à la structure économique et financière
- Budgets de trésorerie
- Équilibrage de la trésorerie
- Bilan prévisionnel

➤ SUIVI DES RÉALISATIONS

- L'analyse des écarts :
- Présentation de la méthode de l'analyse des écarts
- Analyse des écarts sur coûts directs
- Analyse des écarts sur frais indirects
- Analyse des écarts sur produits
- Rédiger les commentaires
- Les mesures correctives :
- Utilisation de l'analyse des écarts
- Améliorer les procédures

➤ LES TABLEAUX DE BORD

- Le tableau de bord adapté à la structure de l'entreprise
- Contenu du tableau de bord : les points clés de décision et le choix des indicateurs appropriés
- La démarche de construction : la méthode OVAR
- Le tableau de bord prospectif BSC
- Utilisations du tableau de bord : mesure de l'évolution de l'activité de l'entreprise, efficacité, rentabilité financière, productivité

INFOS PRATIQUES

Durée : 2 jours
Tarif : 230.000 FCFA HT, Remise de 15% à partir de 3 inscrits.
Lieu : Nous consulter
Date : Nous consulter

Informations personnelles :

Nom complet : _____

Adresse : _____

Ville : _____

Numéro de téléphone : _____

Email : _____

Entreprise : _____

Fonction : _____

Informations sur la formation :

Formation demandée : _____

Date de début : _____

Durée : _____

Lieu : _____

Expérience préalable :

Avez-vous de l'expérience dans ce domaine ? (Oui/Non) : _____

Si oui, veuillez fournir des détails : _____

Paiement :

Coût de la formation : _____

Mode de paiement (cochez la case appropriée) :

Virement bancaire

Chèque

Conditions générales :

En signant ce bulletin d'inscription, je certifie que toutes les informations fournies sont exactes. J'accepte également les conditions générales de vente de cette formation.

Signature : _____

Date : _____

Inscription de groupe

Informations personnelles du responsable :

Nom complet : _____

Adresse : _____

Ville : _____

Numéro de téléphone : _____

Email : _____

Entreprise : _____

Fonction : _____

Inscrits 1 :

Nom complet : _____

Numéro de téléphone : _____

Email : _____

Fonction : _____

Inscrits 2 :

Nom complet : _____

Numéro de téléphone : _____

Email : _____

Fonction : _____

Inscrits 3 :

Nom complet : _____

Numéro de téléphone : _____

Email : _____

Fonction : _____

Informations sur la formation :

Formation demandée : _____

Date de début : _____

Durée : _____

Lieu : _____

Paiement :

Coût de la formation : _____

Mode de paiement (cochez la case appropriée) :

Virement bancaire

Chèque

Conditions générales :

En signant ce bulletin d'inscription, je certifie que toutes les informations fournies sont exactes. J'accepte également les conditions générales de vente de cette formation.

Signature : _____

Date : _____